

# DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA INTEGRADO Y DE GESTIÓN EN LA FINCA CAMPOFRESH, TENJO (CUNDINAMARCA)

*DESIGN AND IMPLEMENTATION OF AN INTEGRATED AND RUNNING SYSTEM IN THE CAMPOFRESH FARM, TENJO (CUNDINAMARCA)*

---

Leidy Johana Lizarazo Aldana<sup>1</sup>  
Edy Daniela Rojas Lozano<sup>1</sup>

---

## Resumen

El presente artículo busca realizar una aproximación a lo que es el proceso de diseño, implementación y verificación de un sistema integrado financiero y de gestión aplicado a la finca Campofresh en el municipio de Tenjo, en el departamento de Cundinamarca, la cual es una unidad productiva familiar y se dedica a la producción y comercialización de hortalizas. A partir de actividades de trabajo de campo se ha logrado caracterizar el lugar en cuestión para lograr determinar y evidenciar las principales problemáticas tanto internas como externas que afectan el rendimiento de la producción y que por consiguiente generan afectaciones económicas a el productor.

En el mundo globalizado en el cual se encuentran hoy en día las empresas y frente a las múltiples relaciones comerciales que se realizan a diario entre estas, el estar a la vanguardia en cuanto al conocimiento y control de los recursos es de suma importancia ya que esto proporciona un mejor posicionamiento y efectividad en todos sus procesos y relaciones entre las organizaciones.

**Palabras claves:** Productores campesinos, sistemas financieros, sistemas de costos, planeación estratégica, ruralidad, hortalizas.

## Abstract

The present article seeks to make an approximation to the design, implementation and verification process of an integrated financial and management system applied to the Campofresh estate in the municipality of Tenjo, in the department of Cundinamarca, which is a productive family unit dedicated to the production and commercialization of vegetables. Based on fieldwork activities it has been characterized to identify the location in question, to identify and highlight the main internal and external problems that affect the yield of production and therefore generate economic damages to the producer.

In the globalized world in which companies are nowadays and in the face of the many commercial relations that are made daily between them, being at the forefront regarding knowledge and control of resources is of the utmost importance since this provides a better positioning and effectiveness in all its processes and relationships between organizations.

**Keywords:** Farmers, financial systems, cost systems, strategic planning, rurality, vegetables.

---

<sup>1</sup> Estudiantes e integrantes del semillero de investigación "Semillas Contables", Programa Contaduría Pública. Fundación Universitaria Agraria de Colombia.

## INTRODUCCIÓN

A continuación se encuentra una aproximación a la primera de tres etapas del desarrollo e implementación de un sistema financiero integrado y de gestión aplicado a la finca Campofresh, en el municipio de Tenjo, la cual está orientada a la observación y caracterización de la producción de hortalizas, para así lograr establecer cuáles son los principales factores de influencia tanto a nivel positivo como negativo en la unidad.

Dentro del escenario actual de las organizaciones es de suma importancia el tener el control detallado de los recursos para así contribuir al desarrollo de estrategias que permitan a las empresas tener un mejor posicionamiento y por consiguiente una mayor rentabilidad y estabilidad, en todas las áreas que existen dentro de las mismas, es por ello que los sistemas financieros y de gestión son creados como respuesta a este tipo de situaciones.

El tener el control claro, sistematizado y detallado de los elementos que inciden en todo el proceso de la finca Campofresh para la producción de hortalizas facilitara y ayudara al productor a tener una mejor planificación de los tiempos y los recursos para todo el proceso productivo.

## ANÁLISIS DEL ENTORNO DE LA FINCA CAMPOFRESH

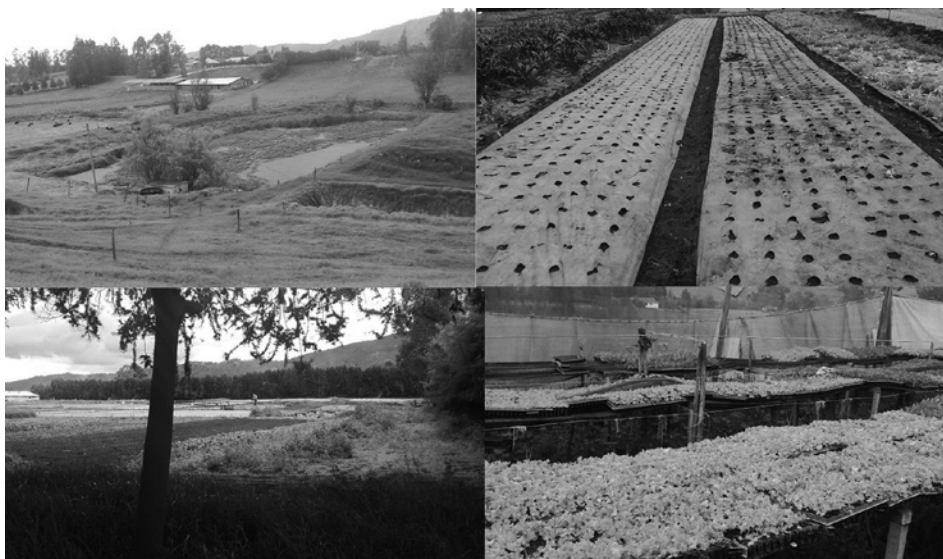
En la finca Campofresh, ubicada en el municipio de Tenjo, departamento de Cundinamarca, se encuentra una unidad familiar agrícola conformada por una pareja de esposos quienes son los encargados de la finca y quienes a partir de sus conocimientos empíricos cultivan hortalizas, con la ayuda de varias personas que se contratan para la realización del proceso, la unidad productiva está dedicada a la producción

y comercialización de hortalizas, como lechuga en todas sus variedades, acelgas, rúgula, zanahoria, entre otras. En un espacio de dos fanegadas con capacidad para 200 camas donde se siembran entre 80 y 100 plántulas por cada una, después de realizar un ejercicio de observación de esta producción se evidencian algunas falencias en materia de planeación y control de recursos debido a que no se hacen adecuadamente los procesos administrativos y gerenciales, ya que las actividades que se realizan allí se desarrollan empíricamente, lo cual ocasiona notables pérdidas de los recursos y productos en la finca. Por tal motivo se evidenció la necesidad de desarrollar e implementar un sistema integrado financiero y de gestión para la unidad productiva, ya que con un sistema que calcule el costo de los productos que ofrecen, se contribuirá notablemente a la toma de decisiones relevantes por parte del productor, de igual forma un sistema financiero dentro del cual se proporcionen los lineamientos para el manejo de los recursos económicos, los cuales están ligados a la planeación estratégica en la producción.

La ubicación y selección de dicha unidad es dada gracias un macro proyecto realizado entre la alcaldía del municipio de Tenjo y la fundación universitaria Uniagraria, el cual se realiza a partir de los semilleros de investigación.

## REFERENTES TEÓRICOS

El contexto de la agricultura familiar en Colombia desde hace tiempo afronta problemáticas con las tierras donde se cultiva, como lo mencionan Aimo Baribbi y Piet Spijkers (2011) "La agricultura familiar en Colombia, carece o tiene acceso limitado a la tierra, al capital, a bienes y servicios de la oferta pública y mercados". Para que su producción tenga una buena oferta los campesinos tienen que "realizar múltiples estrategias



**Foto 1:** fotografías de la finca Campofresh, Tenjo (Cundinamarca). Fuente: los autores

de supervivencia y generación de ingresos". Teniendo en cuenta que "En Colombia, a pesar del alto grado de concentración de propiedad sobre la tierra, la violencia y el atraso del campo, la agricultura familiar es significativa, ella produce cerca del 79% de los alimentos que consumimos y el 80% de nuestros agricultores son familias agricultoras".

Con las problemáticas anteriormente mencionadas se plantea un modelo integrado eficiente financiero y de gestión donde permita abrir nuevas líneas de producción y de diferenciación de clientes, lo cual permitirá al productor una buena toma de decisiones relevante que permita controlar la producción de una manera óptima, lo cual garantiza la expectativa de retorno económico del productor y a su vez determinar los periodos adecuados para la producción. Para ello es importante inicialmente establecer que la contabilidad gerencial o de gestión es la indicada para el cumplimiento de los objetivos como lo definen los autores Horngren y Foster, la contabilidad de gestión "es la identificación, medición, acumulación, análisis,

preparación, interpretación y comunicación de información que ayuda a los directivos a cumplir con los objetivos de la organización". Y, además, como lo menciona por su parte la Asociación Nacional de Contabilidad (NAA), en su documento número 1 (1981), define la contabilidad gestión como "el proceso de identificación, medida, acumulación, análisis, preparación, interpretación y comunicación de información financiera utilizada por la dirección para planificar, evaluar y controlar en una organización y asegurar la utilización y la responsabilidad sobre los recursos. La contabilidad de gestión también comprende la preparación de informes financieros para grupos distintos de la dirección, tales como accionistas, acreedores, agencias reguladoras o autoridades fiscales". Haciendo énfasis en la contabilidad de gestión, se manejarán tres principales pilares para el desarrollo del sistema integrado financiero y de gestión para la finca Campofresh, como pilar principal está establecer el sistema de costos, para esta unidad productiva se debe implantar un sistema de costos basado en actividades (ABC), ya que se está manejando seres vivos

y requiere de actividades diarias para que haya un producto final. Para esto se basarán en el principal autor de la contabilidad de costos, T. Homgren, M. Datar y V. Rajan. (2012), definen como “una de las mejores herramientas para el mejoramiento de un sistema de costeo es el costeo basado en actividades. El costeo basado en actividades (ABC) mejorará un sistema de costeo al identificar las actividades individuales como los objetos de costos fundamentales. Una actividad es un evento, una tarea o una unidad de trabajo que tiene un propósito especificado”. El segundo pilar de este sistema es el presupuestar, como planear la producción, para que sea eficaz y eficiente, para ello se citará a los autores, O’Sullivan, Sheffrin y Perez, donde dicen que el presupuesto es “un plan de acción dirigido a cumplir un final previsto, expresado en valores y términos financieros que debe cumplirse en determinado tiempo y bajo ciertas condiciones previstas, este concepto se aplica a cada centro de responsabilidad de la organización”. Como último pilar y no menos importante está las estrategias del mercado donde se encuentran los principales problemas de la unidad productiva, ya que por su ausencia de conocimiento, no saben cuándo y en qué tiempo es mejor cosechar una hortaliza, ocasionando así un desperdicio de recursos, materia prima y mano de obra. Para terminar con este problema es importante plantear e implantar estrategias de mercado, estrategias que se llevan a cabo para alcanzar determinados objetivos relacionados con el marketing, tales como aumentar las ventas o lograr una mayor participación en el mercado, para una producción adecuada que sea rentable para los productores y que también suplan la satisfacción de los consumidores.

## METODOLOGÍA

La metodología del presente proyecto se basa en tres etapas fundamentales para el

desarrollo y la implementación del sistema financiero y de gestión, aplicado a la finca Campofresh en el municipio de Tenjo. La etapa uno consiste en la observación de la producción, para caracterizar e identificar los procesos y modelos gerenciales a implementar en la misma, teniendo en cuenta los requerimientos de la unidad productiva, evaluando y analizando los factores que afectan a la unidad productiva. Posteriormente se procederá a programar la herramienta en el lenguaje de programación PHP enlazada a las bases de datos, a fin de proporcionar una interfaz gráfica más amigable e interactiva con el productor, quien será el principal beneficiario del proyecto. Finalmente el proceso culmina con la implementación del sistema integrado financiero y de gestión y con la realización de las pruebas pertinentes para garantizar el uso adecuado y efectivo de la misma, la cual irá certificada y verificada por el productor.

## RESULTADOS OBTENIDOS EN LA PRIMER ETAPA

Luego del proceso de observación como etapa inicial, se han obtenido algunos resultados que son un indicador del no muy buen estado en que se encuentra el proceso productivo de la finca Campofresh.

- Debido a la no planeación de la producción se observan grandes cantidades de pérdidas de productos listos para la venta que se ven represados y que posteriormente se descomponen.

Esto es dado ya que los productores no consideran, en el momento de cultivar las cantidades de productos demandadas, a los clientes que las solicitan, el clima, ni la capacidad instalada debido a que su capacidad instalada es mayor a la que se debe asociar con la demanda de productos.

- No existe el personal capacitado para desarrollar las actividades.
- No hay disponibilidad del personal en los tiempos requeridos.
- Grandes espacios con residuos de productos en estado de descomposición.
- Incertidumbre en cuanto a la disponibilidad del recurso hídrico.
- Falta de demanda en algunos productos.
- Inexactitud en el control económico.
- Insectos y aves que dañan las plántulas que se encuentran en proceso de siembra.
- Daños en la infraestructura para plántulas.

## CONCLUSIÓN

En las unidades productivas familiares rurales, debido a su tamaño y presencia en el mercado se observa un fuerte desequilibrio frente a los grandes productores, ya que estas no cuentan con un control claro, efectivo y detallado de los recursos que poseen y en los que incurren para producir. Por ello el uso de las herramientas gerenciales en estas unidades les brindarán una mejor efectividad en el desarrollo de todas las actividades necesarias para la producción y ante la ausencia absoluta de un sistema que contribuya al cálculo del costo incurrido en la producción y un modelo eficiente financiero y de gestión que contribuya a abrir nuevas líneas de producción y de diferenciación de clientes que permitan al productor una buena toma de decisiones relevantes, que le ayuden al control de la producción de una manera óptima y que garanticen la expectativa de retorno económico del mismo para así determinar los periodos adecuados para la

producción, teniendo en cuenta sus recursos y tiempos de producción.

Por lo anterior, se plantea desarrollar un sistema financiero y de gestión a la unidad productiva Campofresh, ubicada en el municipio de Tenjo, ya que esta es una unidad productiva familiar que desarrolla procesos netamente empíricos y en su producción de hortalizas se ha visto afectada por la manera en que se desarrollan los procesos administrativos.

## BIBLIOGRAFÍA

Morley, J. W., Morley, J. W., Biasca, R. E., Kaplan, R. S., y Cooper, R. S. K. (1976). *Deterrent diplomacy: Japan, Germany, and the USSR, 1935-1940: selected translations from Taiheiy e no michi, kaisen gaik shi* (No. 327.82 (091)). Nihon Kokusai Seiji Gakkai.

Madrigal, J. B. (2001). *Sistemas de gestión integrados. ¿ Mito o realidad?.* Revista de Normalización, 1, 3-7.

Abril, C., Enríquez, A., y Sánchez, J. (2006). *Manual para la integración de sistemas de gestión.* Calidad, Medio.

Horngren, C. T., Datar, S. M. R., Madhav, V. C. T., Srikant, M. D., Madhav, V. R., Winde, M., y Spinelli, I. (2012). *Contabilidad de costos: un enfoque gerencial* (No. 657.47). Pearson Educación.

Cuevas Villegas, C. F., Chávez, G., Castillo, J. A., CAICEDO, N., y Solarte, W. F. (2004). *Costeo ABC: ¿ por qué y cómo implantarlo?.* Estudios Gerenciales, 20(92), 47-103.

Hicks, D. T. (1998). *El Sistema de Costos basado en las Actividades (ABC): Guía para su implantación en pequeñas y medianas empresas.* Alfaomega.

Glenn A. Welsch, CPA, Ronald W. Hilton, Ph.D, Paul N. Gordon, CPA & CP MBA Carlos Rivera Noverola (2005). Presupuestos planificación y control. Sexta edición. Pearson Educación.

Lozano, A. (2009). Presupuestos. El Cid editor.

Toro L. Francisco J. (2016). Costos ABC y presupuestos: herramientas para la productividad. Segunda edición. Ecoe ediciones.

Sánchez. S. Carlos. (2012). Administración y estrategias de precios. Editorial: McGraw-Hill Interamericana.